



Fotografie John van Helvert

'Met elkaar kunnen we het DNA van

Bij elkaar komen is een begin, bij elkaar blijven is vooruitgang, met elkaar samenwerken is succes. In de geest van de Amerikaanse industrieel en innovator Henry Ford wordt in het Helderse havengebied nauw samengewerkt aan versterking van de haven economie. Op initiatief van havenbedrijf NV Port of Den Helder hadden Martin Bosch (algemeen directeur NV Port of Den Helder), Commandeur Kees Boelema Robertus (directeur Operationele Ondersteuning Koninklijke Marine) en Edwin Stolk (voorzitter HSV Den Helder) een rondetafelgesprek over de meerwaarde van civiel-militaire samenwerking en de kansen die dit biedt. "Wij willen allen hetzelfde: een hoogtechnologische haven die op het gebied van offshore energie en defensiegerelateerde industrie van eredivisieniveau is."

NV Port of Den Helder, Koninklijke Marine en de Haven- en Scheepvaartvereniging spelen ieder hun eigen rol in het havengebied, maar zien het belang van krachtenbundeling. Bosch: "Circa driekwart van de oppervlakte van de zeehaven is van de Koninklijke Marine. Dat toont al het belang van goede samenwerking met deze topspeler in Den Helder. De fysieke ruimte in de haven is beperkt. Dat vraagt, met inachtneming van ieders belangen, optimaal ruimtegebruik. Daarnaast bezit de marine faciliteiten, diensten en hoogwaardige kennis, die deels ook civiel ingezet kunnen worden. Wij zijn als haven-

bedrijf blij dat de marine hier met een brede blik naar wil kijken. Dat biedt Den Helder kansen voor het aantrekken van offshore- en defensiegerelateerde bedrijven."

"Samenwerken is voor de marine van strategisch belang", stelt Boelema Robertus. "De Koninklijke Marine zorgt wereldwijd voor veiligheid op en vanuit zee. Daarvoor zijn vele voorzieningen en middelen nodig die door een krimpende defensiebegroting onder druk staan. Wij zijn een technologisch hoogwaardig bedrijf. Deze kennis willen wij borgen

voor de toekomst. Dat kan door brede samenwerking, van onderwijs tot het delen van havenruimte. Hiermee stellen wij de strategische infrastructuur in Den Helder voor de toekomst veilig."

De sleutelwoorden in een succesvolle havenontwikkeling zijn maritiem en techniek, meent Stolk. Daarmee kan offshore bedrijvigheid en defensiegerelateerde industrie verder ontwikkeld worden. "Den Helder is zowel een toonaangevende defensiehaven als dé offshorehaven van Nederland voor operaties, onderhoud en logistieke bevoorrading van de productieplatforms op de Noordzee. Bijna alle olie- en gasplatforms in het zuidelijke deel van de Noordzee worden vanuit Den Helder bediend."

Port of Den Helder is een kleine haven met een groot onderscheidend vermogen, vervolgt Stolk. "Den Helder heeft een strategische ligging aan een open zeehaven, waarbij de kortste vaartijd naar het continentale plat wordt geboden. Dat scheelt offshoreschepen veel geld. Daarnaast hebben we een unieke bundeling



van logistieke activiteiten richting de plat-forms in de Noordzee, waarbij alle in Den Helder gevestigde grote oliemaatschap-pijen samenwerken. Bovendien vormt de nabijgelegen luchthaven een enorme meerwaarde. Den Helder Airport neemt vrijwel alle helikoptervluchten voor de offshoresector voor zijn rekening."

Bosch: "Wij opereren in een nichemarkt. Dit alles zorgt ervoor dat er aan offshore-bedrijven en defensiegerelateerde indus-trie een efficiënte, effectieve en betaalba-re dienstverlening kan worden geboden."

De unieke civiel-militaire samenwerking tussen Koninklijke Marine en offshore-industrie kreeg ooit vorm met het suc-cesvolle medegebruik van Maritiem Vlieg-veld De Kooy door Den Helder Air-port. Boelema Robertus: "De Kooy is een blauwdruk voor verdere samenwerking. Door de krachten te bundelen, is de toe-komst van De Kooy verankerd. De er-va-ring die hier is opgedaan, wordt nu ook in de haven toegepast. Wij zijn allen onder-

Nederland bepaalt wat wel en niet kan. Van beveiligings- en milieuwetgeving tot verrekenings- en aanbestedingsregels. De civiel-militaire samenwerking is een ontdekkingsreis, waarbij we regelmatig tegen een slagboom aanlopen die we vervolgens omhoog doen. Zo gaan we vooruit. Daarbij willen we waarmaken wat we beloven en alles zo concreet en zichtbaar mogelijk maken. Gedeeld ka-degebruik en herontwikkeling van ter-reinen is als eerste stap het gemakkelijkst te realiseren. Concreet is ook dat de Ma-rinebrandweer straks wordt ingezet voor coördinatie bij en bestrijding van calami-teiten en branden in de Kop van Noord-Holland. Van deze krachtenbundeling wordt iedereen beter."

Bosch: "Wij kunnen samen het verschil maken. In de zin van dat offshoreschepen straks onder voorwaarden gebruik kun-nen maken van de nieuwe Karel Door-mankade. Het gebruik van steigers voor commerciële partijen. Het vrijkomen van

efficiëncy- en kostenvoordeel worden be-haald. Met een 1-loket functie kunnen we de klant beter bedienen."

Er liggen voldoende kansen voor de ont-wikkeling van een technologisch hoog-waardige civiel-militaire havenorgani-satie die beide werelden van dienst is, weten alle gesprekspartners. Stolk: "We moeten goed kijken welke partijen aan-vullend zijn en de havenontwikkeling versterken. Zo kan de regio gestimuleerd worden vanuit innovatie en gecertifi-ceerde civiel-maritieme opleidingen, die aansluiten op de marktvraag. ROC Kop van Noord-Holland kan een belangrijke rol spelen in de komst van een maritiem-technische school. Een ander voorbeeld is dat de Koninklijke Marine veel kan betekenen op het gebied van veiligheid. Grote, internationale bedrijven als Lock-heed Martin zijn op zoek naar een partij die goede infrastructurele beveiliging kan bieden."

Bosch: "De beveiliging bij Defensie is te koppelen aan de beveiliging van de off-

de haven borgen en versterken'

Edwin Stolk



deel van een motorblok dat de economie gaande houdt."

Stolk: "Een ander voorbeeld is de aanwe-zigheid van conserveringsbedrijf Venko op het terrein van de Koninklijke Marine, dat al jarenlang onderdelen van de mari-nevloot ontlakt, straalt en van verfsyste-men voorziet. Hiermee toont de marine dat zij wil samenwerken. Dergelijke ini-tiatieven zijn een stimulans voor de werk-gelegenheid en economische groei."

Zorgvuldigheid gaat wel voor snelheid, benadrukt Boelema Robertus. "Ik be-grijp dat het bedrijfsleven snel wil han-delen, maar wij moeten van klein naar groot werken. De wet- en regelgeving in

Kees Boelema Robertus



defensielocatie Buitenveld, waar ruimte voor bedrijven is. Het zijn zaken die al goed gaan. Klanten waar we vorig jaar geen ruimte voor hadden, kunnen door uitgifte van bedrijfsgronden en uitbrei-ding van kadelen nu wel bij Port of Den Helder terecht. We hebben daarnaast een vraag gehad om als uitwijkhaven voor het Deense Esbjerg te fungeren. In samenwerking met de Koninklijke Ma-rine is dat mogelijk. We zijn nu hard aan het werk om de coördinatie van haven-activiteiten op één plek te krijgen, met respect voor ieders belangen. Dat is een ingewikkeld proces, maar met één plan-ningscel voor de civiele en marinehaven kan samenhang worden aangebracht en

Martin Bosch



shore. Daar kan een dergelijke partij een rol in spelen. Als dat lukt, kun je Port of Den Helder profileren als een integraal en uniform beveiligde haven. Dat maakt het aantrekkelijk voor bedrijven om zich hier te vestigen." Met een samenhangend programma kan vooruitgang worden ge-boekt, besluit Stolk. "Daarmee laat je aan het bedrijfsleven zien dat je in beweging bent en succesvol samenwerkt aan een gespecialiseerd havencomplex." Bosch: "Dit is een verhaal met potentie in tijden van economische tegenwind. Met elkaar kunnen we het DNA van de haven borgen en versterken en offshore- en defensiege-relateerde ondernemers de ruimte bie-den om te ondernemen."